



*Bruk av strategiske avtaler mellom Forsvaret og
industri for å gi økt operativ evne*

*Programkonferanse Luftsystemer
13. Februar 2020*

*Jan Raae
Seniorrådgiver
FLO STAB Juridisk*



Strategisk samarbeidsavtale

KAMS

FORSVARET



Formål og omfang

- *«Formålet med avtalen er å sikre Forsvaret operativ evne og beredskap på Forsvarets luftsystemportefølje i et levetidsperspektiv gjennom robuste og kostnadseffektive løsninger.»*
- *«Dette gjelder i daglig drift, i operasjoner og øvelser, nasjonalt og internasjonalt, herunder også etablering av større kapasitet for understøttelse av allierte styrker på norsk jord i fred, krise, konflikt og krig.»*
- Rammeavtalen skal kunne omfatte støtte til alle relevante luftsystemer.
- Støtten skal kunne omfatte:
 - Vedlikehold
 - Forsyning
 - Støttetjenester
 - Investeringsstøtte
 - Utfasing og avhending

Krav ifm beredskap

- I forbindelse med beredskap har Leverandøren påtatt seg forpliktelser innen
 - Garanti for forsyningssikkerhet
 - Kontroll og eierskap
 - Prioritering av oppdrag
 - Plikter i forbindelse med styrkeoppbygging og leveranse til Forsvaret i krise, krig konflikt

- De konkrete behov, både generelle og ift beredskap, blir avklart og avtalt pr system

Utvikling i de politiske føringene for logistikken

Prop. 48 S (2007–2008)

- Logistikk som kilde til ressursfrigjøring

Prop. 73 S (2011–2012)

- Etablering av styringsmekanisme innenfor logistikken (NLOGS)
- Etablering av HV-logistikk: mil-siv-samarbeid

Prop. 151 S (2015–2016)

- Vektlegging av beredskap og reaksjonsevne
- Strategiske partnere og HV-logistikk som mal

FMR 2019

- Videreutvikle samarbeidet med sivile
- Nye, operative kapasiteter i FLO



St.prp. nr. 48

(2007–2008)

Et forsvar til vern om Norges sikkerhet,
interesser og verdier



Prop. 73 S

(2011–2012)

Proposisjon til Stortinget (forslag til stortingsvedtak)

Et forsvar for vår tid



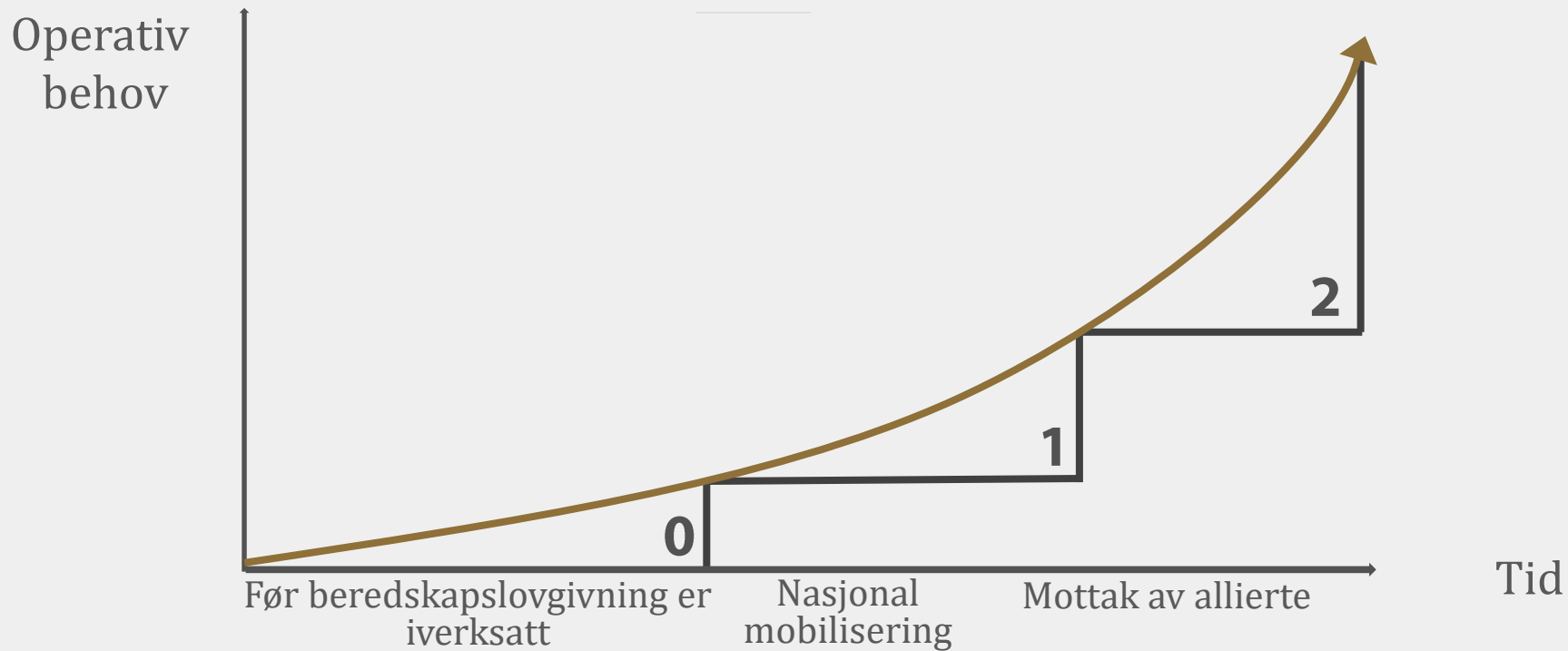
Prop. 151 S

(2015–2016)

Proposisjon til Stortinget (forslag til stortingsvedtak)

Kampkraft og bærekraft
Langtidsplan for forsvarssektoren

Beredskapsoppbygging





FORSVARET

Forsvarets logistikkorganisasjon

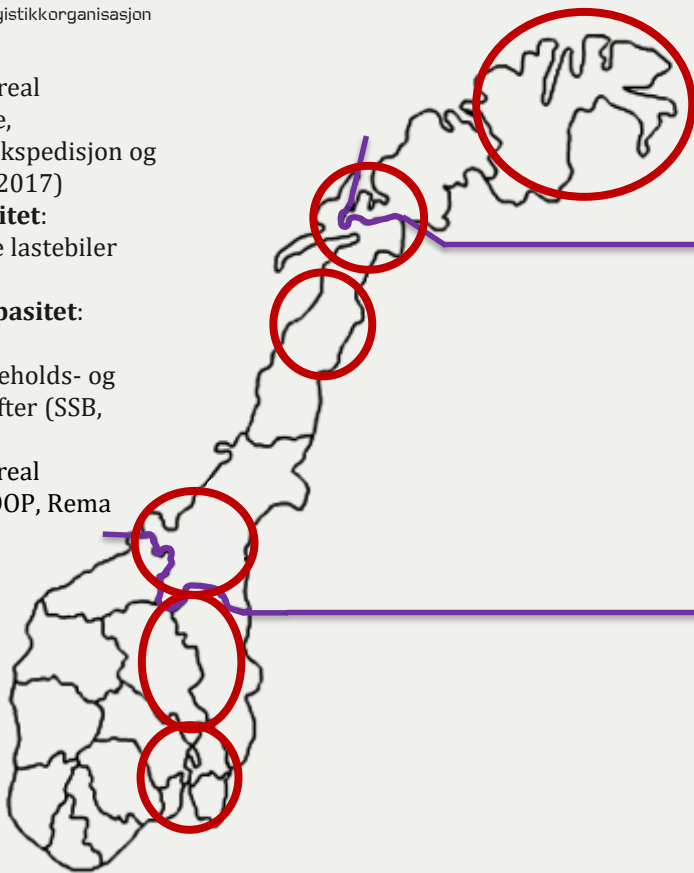
Metode

- Strategien til Forsvarets logistikkorganisasjon er basert på fakta og empiri:
1. **FLO-finansiert logistikkprosjekt på FFI**
 - Flaskehals i alliert mottak
 - Operativ logistikk i Nord-Norge
 - Sivilt-militært samarbeid
 - Beredskapsbygging og alliert mottak
 2. **Pilotering**
 - Prosjekter testes ut i småskala før de implementeres i logistikksystemet
 3. **Evaluering**
 - Implementering analyseres for å forbedre, eksempelvis alliert mottak under Trident Juncture 2018



Demografi

- **Infrastruktur:** Areal kai/havneområde, flyplassområde, ekspedisjon og terminaler (SSB, 2017)
- **Transportkapasitet:** Kjørelengde store lastebiler (SSB, 2017)
- **Vedlikeholdskapasitet:** Omsetning motorvognvedlikeholds- og reparasjonsbedrifter (SSB, 2018)
- **Matvarelager:** Areal matvarelager (COOP, Rema 1000, ASKO)



Befolkning/km²: 3

Andel av landets kapasitet:

- Infrastruktur: 6 %
- Transportkapasitet: 3 %
- Vedlikeholdskapasitet: 4 %
- Matvarelager: 8 %

Befolkning/km²: 9

Andel av landets kapasitet:

- Infrastruktur: 16 %
- Transportkapasitet: 9 %
- Vedlikeholdskapasitet: 13 %
- Matvarelager: 13 %

Befolkning/km²: 26

Andel av landets kapasitet:

- Infrastruktur: 77 %
- Transportkapasitet: 88 %
- Vedlikeholdskapasitet: 82 %
- Matvarelager: 79 %

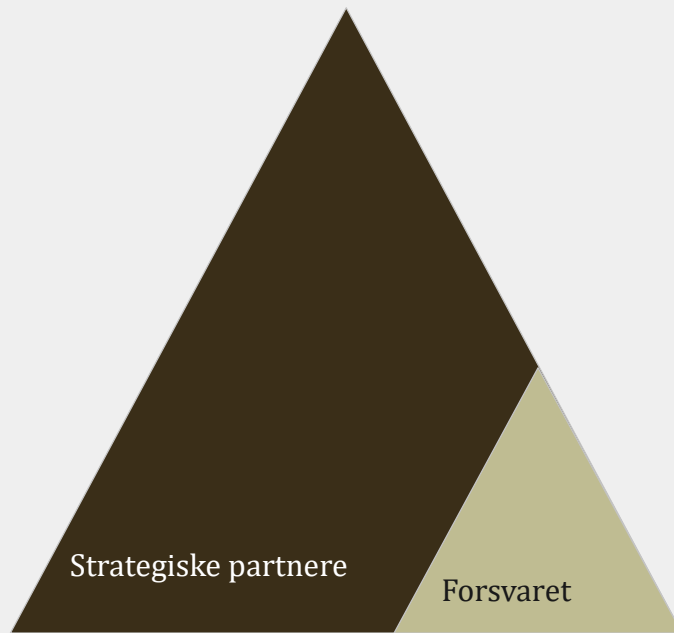
Operasjonell struktur: Nasjonal styring, lokal utførelse

Effektiv styring:

- Nasjonalt logistikkoperasjonssenter (NLOGS)
- Bruk av strategiske beredskapspartnere

Operative effekter:

- Militær ledelse, sivil utførelse
 - Skalerbarhet
 - Variabel kost
 - Markedet sikrer produktivitetsvekst
- Svært kort reaksjonstid
 - Partnerne opererer 24/7 i hele landet
- Daglige operasjoner: «train as you fight»



- Fra 4 000 til 130 000 logistikere
- Fra 12 baser i Norge til 2400 baser og lokasjoner globalt
- Militær og sivil spesialkompetanse

Strategiske avtaler

- Forsterker beredskapsevnen
- Robuste og kostnadseffektive løsninger
- Bidrar til å opprettholde og videreutvikle en internasjonalt konkurransedyktig norsk forsvarsindustri
- Etablere fundament for samarbeid knyttet til utvikling av løsninger i hele verdikjeden
- Svært kort reaksjonstid
- Militær styring: *Train as you fight*
- Avklart prioritering mellom sivilsamfunnet og Forsvaret

Styrket logistikkberedskap i hele spekteret – gjennom norsk næringsliv

