



Forsvarsdepartementet

# Operasjonalisering av Nasjonal forsvarsindustriell strategi

Åge Skøelv, FD VI 3

Programkonferanse Luftsystemer, Lysaker, 10. april 2019



# Forsvarsindustriell vurdering

Ved anskaffelser av materiell der norsk industri har forutsetninger for å levere kosteffektive løsninger som

- møter Forsvarets behov, og
- er relevante for å opprettholde industriell kompetanse innenfor de teknologiske kompetanseområdene,

bør Forsvaret benytte nasjonal industri. (Jf. Innst. 185 S (2015–2016))

FD vil, i samarbeid med FMA og FFI og etter råd fra støttegruppene, vurdere hvorvidt forsvarsindustrien i Norge kan levere løsninger som

- møter Forsvarets behov,
- er kosteffektive, og
- er relevante for å opprettholde eller videreutvikle et eller flere av de teknologiske kompetanseområdene

En *forsvarsindustriell vurdering*

- skal gjennomføres så tidlig som mulig i hvert prosjekt, senest i første del av definisjonsfasen
- vil danne grunnlag for FDs beslutning hvorvidt det skal benyttes nasjonal industri



# Forsvarsindustriell analyse

Dersom vurderingen konkluderer med at anskaffelsen omfatter materiell eller systemer der forsvarsindustrien i Norge har forutsetning for å levere kosteffektive løsninger

- møter Forsvarets behov, og
- er relevante for å opprettholde industriell kompetanse innenfor de teknologiske kompetanseområdene,

vurderes behovet for en oppfølgende *forsvarsindustriell analyse*

Analysen skal omfatte

- kompetansen til forsvarsindustrien i Norge
- forsvarsindustriens ambisjoner og eksportmuligheter
- mulighet for
  - tidlig samarbeid
  - nasjonal utvikling
  - direkte anskaffelse fra forsvarsindustri i Norge
  - begrenset nasjonal konkurranse
  - deltakelse i flernasjonale utviklingsprogrammer
- forsvarsindustriens synspunkter, innhentet på hensiktsmessig måte



# Forsvarsindustrielle vurderinger og analyser (1)

- Maler (første versjon) utarbeidet våren 2018, basert på innspill fra FFI
- Noen kommentarer innhentet fra industrirepresentanter våren 2018
- Utprøvd på
  - forsvarsindustriell analyse
    - P6359 Maritime minemottiltak
  - forsvarsindustrielle vurderinger
    - P2591 Kommandoplassmateriell
    - P2592 Lendegående bergingskapasitet
    - P5436 Kampvogn, erstatning Vingtaqs
    - P6608 MLU KV Svalbard
    - P2078 Sensorer for militær luftovervåking
    - P7821 Erstatning MSAM-missil
- Nyttige erfaringer innarbeidet, uformell kommentarrunde FSi oktober 2018



# Forsvarsindustrielle vurderinger og analyser (2)

- Avsluttende arbeid i FD med rammeverk (maler)
  - Avklaringer i forhold til etablering av ny investeringsavdeling og videreutvikling av investeringsprosessen
  - Forberedelse til høringsrunde blant berørte parter
- Implementering i Prinsix
- Etablere rutiner for industriens involvering
  - Forsvarsindustrielle analyser
    - møter med FSi
    - egen industridag
    - særmøter med relevante bedrifter
  - Forsvarsindustrielle vurderinger
    - skal gjennomføres på kortere tid
    - industrien bør komme med tidlige, konkrete innspill til vurderingen gjennom FSi sine programutvalg



# Teknologiske kompetanseområder (1)

Prioriterte teknologiske kompetanseområder danner fundamentet for samarbeidet mellom industrien og Forsvaret:

- Kommando-, kontroll- og informasjons-, beslutningsstøtte- og kampsystemer (inkludert radarsystemer)
- Systemintegrasjon
- Autonome systemer
- Missilteknologi
- Undervannsteknologi
- Ammunisjon, siktemidler, fjernstyrte våpenstasjoner og militært sprengstoff
- Materialteknologi spesielt utviklet og/eller bearbeidet for militære formål
- Levetidsstøtte for militære land-, sjø- og luftsystemer



# Teknologiske kompetanseområder (2)

- Teknologiområdene skal bidra til å sikre tilstrekkelig forutsigbarhet og langsiktighet
- Videreføring av kompetanse innenfor teknologiområdene er derfor en felles nasjonal oppgave, og forholdene skal legges best mulig til rette for å videreutvikle og styrke forsvarsindustrien i Norge innenfor disse områdene
- FD ønsker å ha en proaktiv tilnærming til vedlikehold og oppbygging av industriell kompetanse innenfor de teknologiske kompetanseområdene, og vil fortløpende vurdere om bruken av de ulike støtteordningene har en riktig fordeling



# Teknologiske kompetanseområder (3)

- De teknologiske kompetanseområder er retningsgivende for:
  - Vurdering av søknader fra industrien om FoU-støtte
  - Beslutning hvorvidt tidligningsamarbeid er aktuelt
  - Beslutning om direkte anskaffelser fra forsvarsindustri i Norge eller begrenset nasjonal konkurranse
  - Beslutning hvorvidt det skal satses på nasjonal utvikling
  - Godkjenning og verdifastsettelse av industrisamarbeidsprosjekter





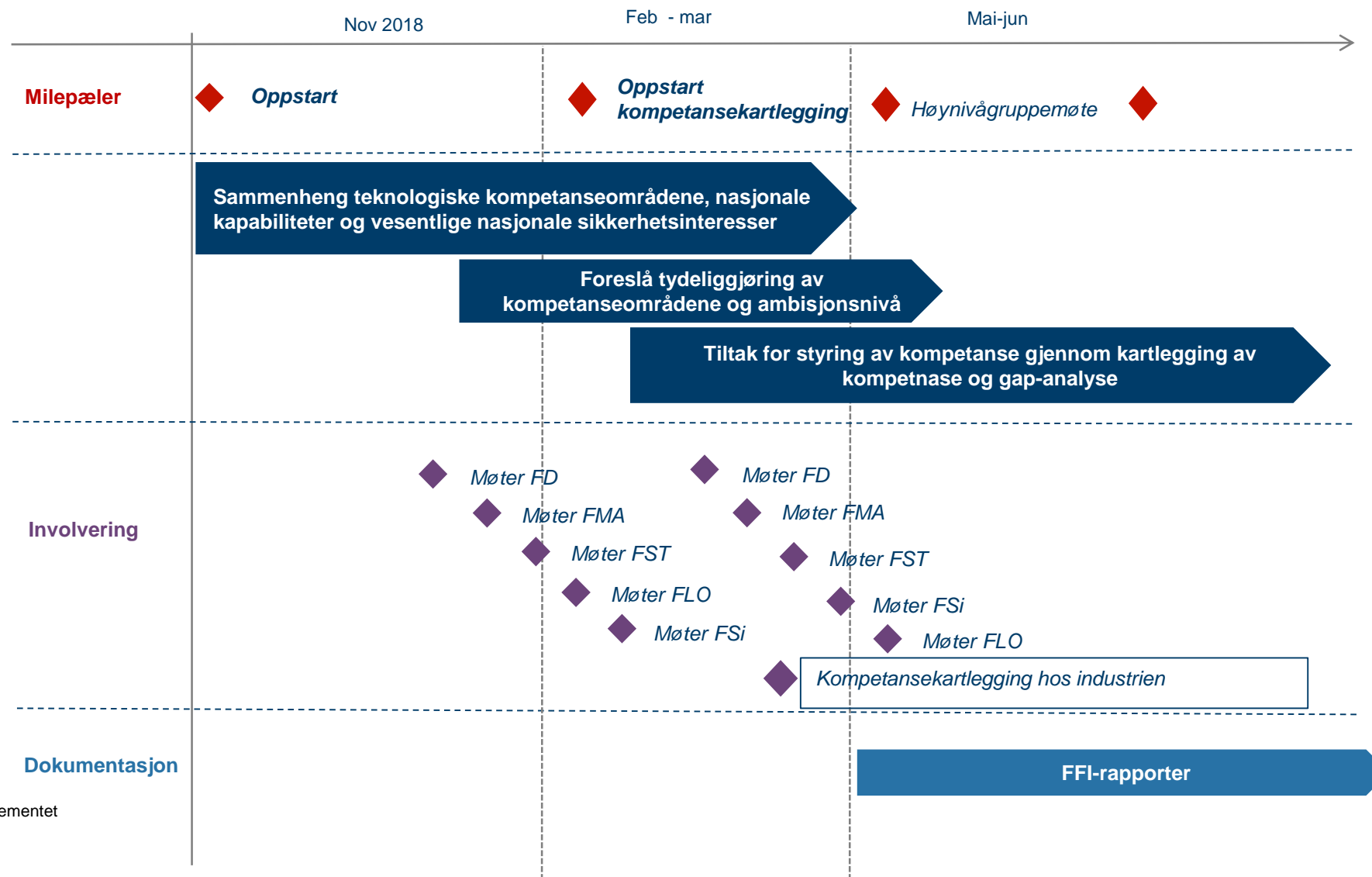
# Teknologiske kompetanseområder – oppdrag FFI (1)

Oppdrag fra Materielldirektøren til FFI

1. Beskrive sammenhenger mellom innholdet i de teknologiske kompetanseområdene og vesentlige nasjonale sikkerhetsinteresser
2. Tydeliggjøre innhold i kompetanseområdene og foreslå ambisjonsnivå
3. Foreslå tiltak for bruk i prioritering og styring av norsk kompetanse- og teknologiutvikling



# Teknologiske kompetanseområder – oppdrag FFI (2)



# Policy for den videre utviklingen – NSM/JSM og NASAMS

For noen teknologiområder har FD tatt initiativ til å konkretisere ambisjonsnivåene innen deler områdene gjennom utarbeidelse av policyer for den videre utviklingen

- Policy for den videre utviklingen av NSM og JSM
  - Godkjent 15. juni 2018
  - Arbeid med strategi pågår
- Policy for den videre utviklingen av NASAMS
  - Arbeidet pågår, tentativt godkjenning sommeren 2019



# FDs støtte til FoU-samarbeidsprosjekter

FD har bedt FFI gjennomføre en evaluering av FDs støtte til FoU-samarbeidsprosjekter

- Perioden 2005-2016
- Analyse av kontrakter og sluttrapporter
- Rapport sommeren 2019

