



NORWEGIAN DEFENCE MATERIEL AGENCY

Industrisamarbeid

Ylva H. Fredriksen
Britt L. Steinkjer

Kontor for industrisamarbeid





INTERNREVISJON

DIREKTØR
Mette Sørfonden

FELLESTJENESTER
Jan Helge Pettersen
direktør Fellestjenester



ØKONOMI
Øystein Sørbo
økonomidirektør



INVESTERINGS-
AVDELINGEN



Bjørge Aase
investeringsdirektør
/NK

MATERIELL-
AVDELINGEN



Jonny Otterlei
teknisk direktør

LAND-
KAPASITETER



Ivar Halset
sjef Land-
kapasiteter

MARITIME
KAPASITETER



Thomas T. Wedervang
sjef Maritime
kapasiteter

LUFT-
KAPASITETER



Diederik Kolff
sjef Luft-
kapasiteter

FELLES-
KAPASITETER



Ole Janitz
sjef Felles-
kapasiteter

IKT-
KAPASITETER



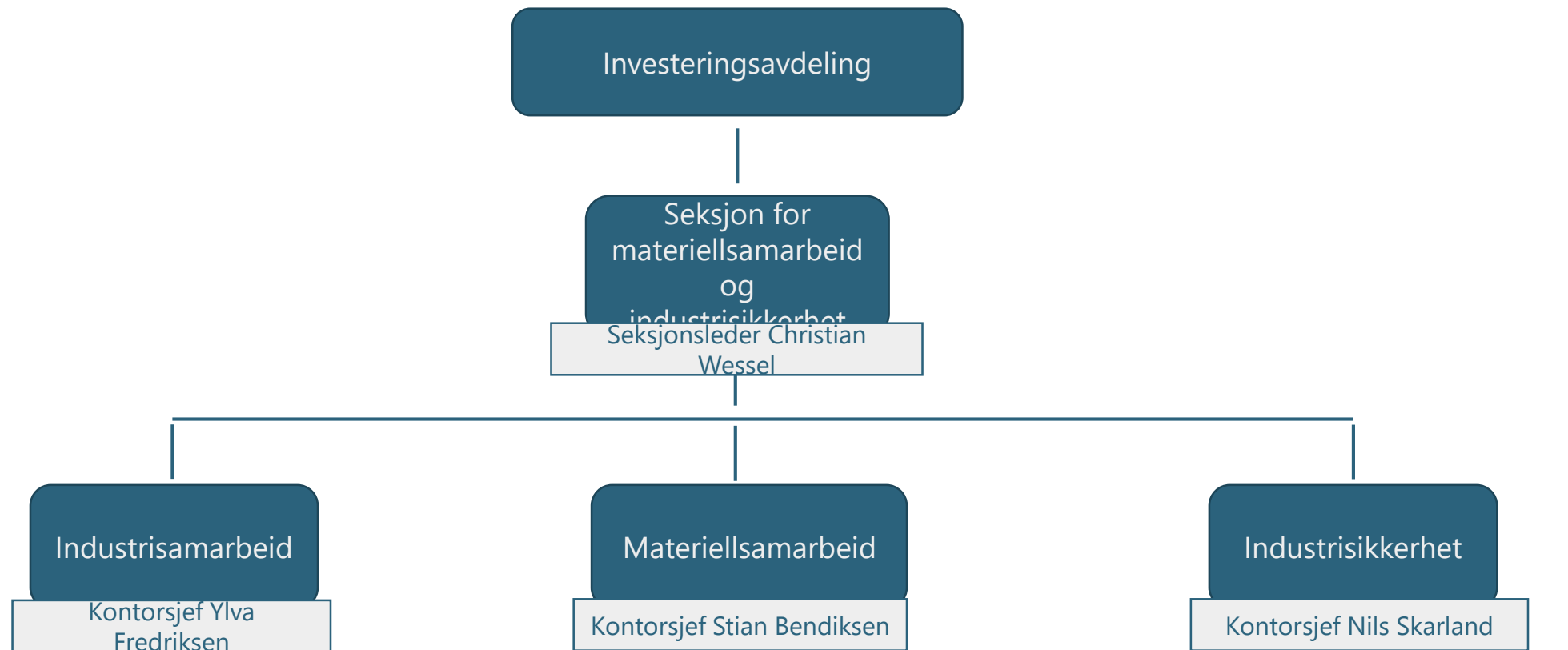
Eiliv Ofigsbo
sjef IKT-
kapasiteter

KAMPFLY-
AVDELINGEN



Jarle Nergård[★]
sjef Kampfly-
avdelingen

★ Rapporterer til direktør
- ikke fast medlem av ledergruppen



- ✓ Industrisamarbeidsavtaler
- ✓ Kontaktpunkt industri

- ✓ Flernasjonalt samarbeid
- ✓ Bi- og multilateral avtaleforvaltning
- ✓ Næringsstrategisk analyse
- ✓ *Strategi for beskyttelse..*
- ✓ Totalt 4 pers

- ✓ Sikkerhetsavtaler
- ✓ Totalt 10 pers (Kolsås)

Kontor for Industrisamarbeid

- Det er Forsvarsdepartementet som er ansvarlig for industrisamarbeid og «eier» av avtalene.
- FMA ved kontor for Industrisamarbeid fremforhandler nye og følger opp allerede inngåtte avtaler
- Industrisamarbeid er et forsvarsindustrielt strategisk instrument
- Industrisamarbeid brukes for å
 - opprettholde, videre- eller ny-utvikle konkurransedyktig nasjonal industriell kapasitet og kompetanse innen teknologi- og produktområder av betydning for nasjonal sikkerhet (beredskap og SoS bl.a)
 - Oppnå markedsadgang
- Den underliggende begrunnelsen for industrisamarbeid er **Forsvarets behov**
- Industrisamarbeidsavtaler (ICA) skal signeres **før** anskaffelseskontrakt kan signeres med leverandør

Bestemmelser for Industrielt samarbeid ved forsvarsanskaffelser fra utlandet (BIF) (RIC)

Iht. ARF §42-2 skal det fremforhandles en Industrisamarbeidsavtale ved alle anskaffelser av materiell med verdi over 50 mill. kr, samt relaterte varer og tjenester i levetiden, fra:

- utenlandske leverandører
- leverandører registrert i Norge, men hvor vesentlige deler av leveransen er produsert i utlandet
- FMS-case og rammeavtaler vil også kunne ha krav om industrisamarbeid

Unntak er anskaffelser som gjennomføres:

- i henhold til FOA (Directive 2004/18/EC)
- i henhold til FOSA, og valgt leverandør hjemmehørende i EØS (Directive 2009/81/EC)
 - underleverandør hjemmehørende utenfor EØS skal inngå industri-samarbeidsavtale
- med verdi under 50 mill. Kr

Bestemmelser for industrielt samarbeid ved forsvars-anskaffelser fra utlandet (BIF)(RIC) - Vedlegg 7 til ARF.

Gjeldende versjon i kraft fra 15. februar 2018 Tilgjengelig på lovdata.no: <https://lovdata.no/static/INS/sf-20131025-1411-07-02.pdf>

| Anskaffelsesregelverk for forsvarssektoren (ARF) | |
|--|--|
| Dato | FOR-2013-10-25-1411 |
| Departement | Forsvarsdepartementet |
| Publisert | I 2013 hefte 17 |
| Kraftredelse | 01.01.2014 |
| Sist endret | FOR-2019-06-21-857 |
| Endrer | FOR-2008-03-13-317 |
| Gjelder for | Norge |
| Hjemmel | LOV-2016-06-17-73, FOR-2004-08-20-1208 |
| Kunngitt | 12.12.2013 kl. 16.10 |
| Hettel | 01.01.2017 (nyemmel) |
| Kortittel | Anskaffelsesregelverk for forsvarssektoren (ARF) |

Hjemmel: Fastsett av Forsvarsdepartementet 25. oktober 2013 med hjemmel i delene anskaffelser
Tilføyle hjemmel: Lov 17. juni 2016 nr. 73 om offentlige anskaffelser (anskaffelsesloven)
Endringer: Endret ved vedtak 21 sep 2015 nr. 1140, 20 aug 2017 nr. 1584 som endret 1920, 31 nov 2017 nr. 2444, 20 nov 2018 nr. 1726, 4 des 2016 nr. 1796, 25 mars 2019 Rettsaven: 01.01.2017 (nyemmel)

Kapitteleversikt:

Del I. Grunnleggende og administrative bestemmelser (§§ 1-1 - 5-20)
Del II. Forsvarssektorens anskaffelser (§§ 6-1 - 28-3)
Del III. Forsvarssektorens anskaffelser som inngås i henhold til FOA
Del IV. Forsvarssektorens anskaffelser som inngås i henhold til FOSA
Del V. Forsvarssektorens anskaffelser som er under EOS-tenkelsesartikkel 123 (§§ 32-1 - 42-8)
Vedlegg



RIC
Regulations on
Industrial Co-
operation
related to
Defence
Acquisitions
from Abroad



Hvordan gjøres industrisamarbeid

- Det inngås en bindende avtale med leverandør (ICA)
- Avtalen inngås for inntil 100% av kontraktssummen
- Leverandør forplikter seg til å gjøre prosjekter med norsk industri for å bidra til norsk verdiskaping tilsvarende forpliktelsen
- Forpliktelsen innfris ikke 1-1, det benyttes faktorer
- Alle prosjekt skal forhåndsgodkjennes av oss
- Prosjektene skal være til nytte for Forsvaret
- Prosjektene skal være innenfor teknologiområder som er viktige for vår nasjonale sikkerhet
- Langsiktighet (strategisk partnerskap - både på myndighets- og industri-nivå) og indirekte prosjekt fremfor direkte prosjekt knyttet opp mot leveransen

Teknologiske kompetanseområder

Meld. St. 9
2015–2016
Nasjonal forsvarsindustriell strategi

Meld. St. 9
(2015–2016)
Melding til Stortinget

Nasjonal forsvarsindustriell strategi

Boks 7.3
Regjeringen vil i samarbeid med industrien prioritere følgende teknologiske kompetanseområder:

1. Kommando-, kontroll- og informasjonssystemer¹
2. Systemintegrasjon
3. Autonome systemer
4. Missilteknologi
5. Undervannsensorer
6. Ammunisjon, siktemidler, fjernstyrte våpenstasjoner og militært sprengstoff
7. Materialteknologi spesielt utviklet og/eller bearbeidet for militære formål
8. Levetidsstøtte for militære land-, sjø- og luftsystemer

¹ Herunder også komplekssystemer (av engelsk Combat Management Systems eller Battlefield Management Systems) som er samlebetegnelsen for det totale systemet der kommando-, kontroll-, informasjon-, sensor-, og våpenleveringssystemer er integrert.

Boks 7.4
Regjeringen vil innrette samarbeid med industrien mot prioriterte teknologiske kompetanseområder. Disse skal danne grunnlaget for samarbeid mellom industrien og Forsvaret, og vil utgjøre kjernen i samarbeidsstrategien fremover.

Regjeringen vil sikre at de strategiske valgene for fremskaffelse som gjøres i prosjektene tidlig fase følges grundig opp i gjennomføringsfasen.

7.2 Teknologiske kompetanseområder

Norsk forsvarsindustri er nisjepreget og vil aldri kunne dekke det fulle spekteret av produkter som Forsvaret trenger. Regjeringen vil derfor prioritere spesifikke teknologiske kompetanseområder for felles satsing. Dette skal bidra til å sikre tilstrekkelig forutsigbarhet og langsiktighet. Spesifikke kompetanse innenfor utvalgte teknologiområder er en viktig del av våre sikkerhetsinteresser og videreføring av slik kompetanse vil derfor være en felles nasjonal oppgave.

Disse åtte teknologiområdene skal danne grunnlaget for samarbeid mellom industrien og Forsvaret, og vil utgjøre kjernen i samarbeidsstrategien fremover. Teknologiområdene angir hvor Forsvaret særlig ser et behov for kompetanse

langsigthet, slik at forskning og utvikling i størst mulig grad resulterer i vellykkede produkter.

Forsvarssektoren må bidra til forutsigbarhet gjennom langsiktige og målrettede planer for anskaffelser og gjennomføringen av disse. Samtidig må det være en gjensidig forståelse for at endringer i bl.a. den sikkerhetspolitiske situasjonen, operative behov eller budsjetter kan føre til endringer i forsvarssektorens anskaffelsesplaner. Skulle dette skje må aktørene selv, basert på gjeldende kontraktsrett, håndtere risikoen dersom ikke noe annet er avtalt.

Det finnes åtte prioriterte teknologiområder for industrisamarbeid:

- Kommando-, kontroll- og informasjonssystemer
- Systemintegrasjon
- Autonome systemer
- Missilteknologi
- Undervannsensorer
- Ammunisjon, siktemidler, fjernstyrte våpenstasjoner og militært sprengstoff
- Materialteknologi spesielt utviklet og/eller bearbeidet for militære formål
- Levetidsstøtte for militære land-, sjø- og luftsystemer



Det er innen disse områdene prosjekter mot norsk industri godkjennes

Prosjekt godkjenning og vurdering - Bruk av faktorer

Grunn-faktor mellom 0,1 og 5,0 kan anvendes avhengig av prosjekttype, innhold og kategori

- | | |
|--|-----------|
| ➤ Teknologisamarbeid | 1,0 – 5,0 |
| ➤ Assistanse ifm markedsutvikling og –adgang | 0,1 – 2,0 |
| ➤ Forsknings- og utviklingssamarbeid | 1,0 – 5,0 |
| ➤ Overføring av teknologi og kunnskap | 1,0 – 2,5 |
| ➤ Kjøp av produkter | 1,0 |

Det gis en tilleggs-faktor for små- og mellomstore bedrifter på henholdsvis 1,5 og 1,3 (multipliseres med grunnfaktoren)



Forsvarets løpende Industrisamarbeidsavtaler

Oversikten er fremstilt av Forsvarsmateriell/INS, ylfredriksen@mil.no / bsteinkjer@mil.no

Rapport fremstilt den;

17.09.2020

2019 - verdier; NOK

| Firma | Land | Produkt levert | Gjenstående | Kontaktperson | Adresse | e-MAIL ADR |
|--------------------------|---------------|--|------------------------|---------------------------|---|---|
| FN Herstal SA | Belgia | Minimi Light Machine Guns | 64 663 096 | Sonia Mehaignoul | 33 Voie de Liège, 4040 Herstal | sonia.mehaignoul@fnherstal.com |
| IMP | Canada | Aircraft Life Extension Services to P-3C Orion | 20 978 114 | Melanie N. De Young | 579 Barnes Road, Halifax Stanford International Airport, B2T 1K3 Nova Scotia | Melanie.DeYoung@impaad.com |
| L-3 MAS | Canada | C-130 maintenance and aircraft update services | 199 034 197 | Marc LeBlanc / Joe Gazalé | 10000 Helen-Bristol, Montréal International Airport - Mirabel, Mirabel (Québec), J7N 1H3 | marc.leblanc@L3T.com / joe.gazale@L3T.com |
| Saab DK | Danmark | Integrated Communication System - Frigate | 43 468 721 | Michaela Fecko | Olof Palmes Gata 17, 5 tr, SE-111 22 | michaela.fecko@saabgroup.com |
| Saab DK | Danmark | Integrated Communication System - Coast Guard | 287 308 712 | Michaela Fecko | Olof Palmes Gata 17, 5 tr, SE-111 22 | michaela.fecko@saabgroup.com |
| Weibel Scientific A/S | Danmark | Elektromekaniske komponenter | TBD | Jens Boëtius Andersen | Solvang 30, DK-3450 Allerød | jba@weibel.dk |
| NHI | Frankrike | NH-90 Helicopters | 962 532 136 | Maxime Brunello | 765 RUE Albert EINSTEIN, 13851 Aix-en-Provence Cedex 3 | maxime.brunello@nhindustries.com |
| Thales DMS France | Frankrike | AEGIS COTS Baseline Update | 81 921 745 | Alain Peuteman | 525 route des Dolines, BP 157, 06903 Sophia-Antipolis Cedex | alain.peuteman@fr.thalesgroup.com |
| Iveco | Italia | Light Armoured Vehicles | 156 320 405 | Giuliano Cicolini | Via Volta, 6, 39100 Bolzano | giuliano.cicolini@cnhind.com |
| DSME | Korea | Logistics and Support Vessel | 2 074 651 808 | Mr Hong, Ki-Seong | 85, Da-dong, Jung-gu, Seoul 100-180 | hongysg@dsme.co.kr |
| Hanwha | Korea | VIDAR systems (Artillery) | 1 540 631 009 | Gijeong Kim | 69, Gongdan-Ro, Seongsan-gu, Chanwon-si Gyeongsangnam-do, 51561 Seoul | gijeong1.kim@hanwha.com |
| Chess | Storbritannia | Observation and Target Acquisition System (OTAS) | 228 098 167 | David Tuddenham | Quadrant House, North Heath Business Park, North Heath Lane, Horsham, West Sussex, RH12 5QE | david.tuddenham@chess-dynamics.com |
| Supacat Ltd. | Storbritannia | High Mobility Transporter (HMT) | 164 320 901 | Shaun Mitchell | The Airfield, Dunkeswell, Honiton, Devon, EX14 4LF | Shaun@supacat.com |
| L-3 TRL | Storbritannia | Counter Improvised Explosive Devices | 29 355 164 | Ken Bartle | Sigma Close Shannon Way, Tewkesbury, Gloucestershire, GL20 8ND | ken.bartle.TRL@L3Harris.com |
| BAE Systems Hägglunds AB | Sverige | MEP and OPV | Forventer tilleggskjøp | Tommy Sundin | SE-89182 Örnsköldsvik | tommy.sundin@baesystems.se |
| Saab AB | Sverige | Firecontrol System - Coast Guard | 111 506 796 | Michaela Fecko | Olof Palmes Gata 17, 5 tr, SE-111 22 | michaela.fecko@saabgroup.com |

| Firma | Land | Produkt levert | Gjenstående | Kontaktperson | Adresse | e-MAIL ADR |
|----------------------------------|----------|---|-------------------------|------------------------------------|---|--|
| Diehl | Tyskland | Missilkomponenter | TBD | Gianluca Palmisano | Alte Nussdorfer Strasse 13, 88662 Ueberlingen | gianluca.palmisano@diehl-defence.com |
| FFG | Tyskland | Armoured Recovery Vehicles (ARV) | 804 876 138 | Wolfgang Beckers / Sven Jacobsen | Werftstrasse 24, D-24939 Flensburg | wolfgang.beckers@ffg-flensburg.de / sven.jacobsen@ffg-flensburg.de |
| FFG | Tyskland | Armoured Combat Support Vehicles (ACSV) | 547 347 518 | Sven Jacobsen | Werftstrasse 24, D-24939 Flensburg | sven.jacobsen@ffg-flensburg.de |
| KMW | Tyskland | Combined Combat Simulator | 8 625 515 | Tanja Heinemann | Krauss-Maffei-Str. 11, D-80997 Munich | Tanja.heinemann@kmweg.de |
| KMW | Tyskland | Armoured Vehicle Leguan Bridge (AVLB) Leopard 2 NOR | 495 362 227 | Tanja Heinemann | Krauss-Maffei-Str. 11, D-80997 Munich | Tanja.heinemann@kmweg.de |
| RMMV | Tyskland | Trucks | Forventer tilleggs kjøp | Marius Müller | Dachauer Strasse 655, 80995 München | marius-bastian.mueller@rheinmetall.com |
| Rohde & Schwartz | Tyskland | Communication support for Norwegian Army | 255 606 379 | Xiaomei Neumann | Muehldorfstr. 15, 81671 Munich | xiaomei.neumann@rohde-schwarz.com |
| Siemens AG | Tyskland | Electric Propulsion for Coastal Guard | 57 600 000 | 0 | Lindenplatz 2, 20099 Hamburg | 0 |
| tkMS | Tyskland | System | 8 000 864 | Henrik Neitzel | Hermann-Blohm-Str. 3, 20457 Hamburg | Henrik.neitzel@thyssenkrupp.com |
| Boeing | USA | P8 Aircraft Poseidon | 4 618 535 107 | Cindy L. Bui / Brigit D. Parkinson | P.O. Box 516 MC S100-2285, St. Louis, MO 63166-0516 | cindy.l.bui@boeing.com / brigitt.d.parkinson@boeing.com |
| Gentex | USA | Fast HB26 Helmets | 140 611 129 | John Pullo | 324 Main Street, Simpson, PA 18407-0315 | jpullo@gentexcorp.com |
| Harris | USA | Radio Communications Equipment | 361 231 173 | Scott Brasse | 97 Humboldt Street, Rochester, NY 14610 | sbrasse@harris.com |
| Harris | USA | Tactical Management System (TMS) for Coast Guard | 256 187 670 | Kathleen Carpenter | 1801-E Sara Drive, Suite L, Chesapeake, VA 23320 | kcarpe02@harris.com |
| Lockheed Martin Aero | USA | New transport aircraft - Hercules C-130 J | 56 107 622 | Amanda M. Williams | P.O. Box 748, Mail Zone 1517, Fort Worth, TX 76101 | amanda.m.williams@lmco.com |
| Lockheed Martin MST | USA | AEGIS Warfighting Improvement Program | 195 212 693 | J Michelle Achuff | 1801 State Route 17C Owego, NY 13827 | jacquelin.m.achuff@lmco.com |
| Pratt & Whitney Military Engines | USA | Materiel Management Program (MMP) | 292 537 364 | Alexander Korzh | 400 Main Street MS 181-43, East Hartford, CT 06108 | alexander.korzh@pw.utc.com |
| Trijicon, Inc. | USA | Thermal Weapon Sights | 220 599 214 | Andrew Ashley | 925 Corporate Drive Suite 315, Stafford, VA 22554 | aashley@trijicon.com |
| U.S. Ordnance | USA | Heavy Machine Guns | 158 772 687 | Steve Helzer | 300 West Sydney Drive, McCarran, NV 89437, NV 89437 | steve@usord.com |

Kontor for Industrisamarbeid

- Per oktober forvalter kontoret om lag 50 industrisamarbeidsavtaler
- Per oktober er det ca 14 mrd. NOK utestående forpliktelser på disse avtalene
- Avtaler forhandles fortløpende det er flere avtaler som skal forhandles og inngås i 2020

- For informasjon om industrisamarbeid, samt liste over løpende avtaler:
www.fma.no/for-leverandorer/industrisamarbeid

POC:

- Seniorrådgiver Britt L. Steinkjer
bsteinkjer@mil.no

- Seniorrådgiver Ylva H. Fredriksen
yfredriksen@mil.no