



Forsvarsdepartementet

Ny investeringsmodell

-

Hva blir nytt

Programkonferanse landsystemer 2019, 13 november



Forventninger til ny modell for investeringer



Tempo

- Økt gjennomføringskraft
- Redusert gjennomføringstid
- Raskere beslutninger
- Økt delegering til FSJ



Operativ evne

- Bedre understøttelse av politisk ledelse
- FD: overordnet og strategisk planlegging og oppfølging
- Tydeligere ansvar for FSJ
- Økt topplederforankring

Hovedinnretning – ny investeringsmodell

Porteføljestyling

- En porteføljestrategi og en investeringsplan
- Investeringskomiteen (IK) behandler og anbefaler porteføljestrategien og investeringsplanen. Ledes av FSJ.
- Porteføljeråd (PR) - rådgivende organ for leder FD VI. Behandler porteføljens fremdrift og leveransestatus. Ledes av sjef FD VI.
- FSJ prioriterer hva som fremmes av investeringsbehov.
- Porteføljekontor i FD VI. Forbereder og behandler saker fra IK og PR.
- Rammeverket iht. beste praksis (Management of Portfolios)

Prosjektstyring

- FD er oppdragsgiver.
- Forsvaret er i all hovedsak prosjekteier for alle prosjekter.
- Forsvaret anbefaler/beslutter konseptuell løsning
- Forsvaret beslutter alle faseoverganger for prosjekter under 200/300/500 mill. kr.
- Forsvaret delegeres anvendelse av usikkerhetsavsetningen for prosjekter under 200/300/500 mill. kr.
- Forsvarsmateriell og Forsvarsbygg er prosjektansvarlig.
- Harmonisering av prosesser og begreper.



Hovedinnretning – porteføljestyring

Porteføljedefinering

- En porteføljestrategi og en investeringsplan.
- Hente inn grunnlagsinformasjon og forslag til investeringer (prosjektideer) fra etatene og strategiarbeidet (LTP).
- Koordinere utkast til justert investeringsplan med strukturplanmiljøet i FD og etatene.
- Investeringskomitéen behandler og anbefale investeringsplan.
- Porteføljekontor i FD VI sentral i arbeidet.

Porteføljeleveranse

- Følge opp investeringsplanens gjennomføring.
- Hente ut statusinformasjon fra pågående prosjekter og aggregere informasjon.
- Analysere avvik og vurdere tiltak.
- Iverksette tiltak overfor etatene der det er nødvendig
- Melde avvik og justeringsbehov tilbake til investeringsplanprosessen.
- Porteføljekontor i FD VI og porteføljeråd og viktige aktører.



Hovedinnretning – prosjektstyring

Oppdragsgiver ODG (FD)

- Overordnet ansvar for investeringer i forsvarssektoren.
- Igangsetter prosjekter til PE med rammer (toleranser).
- Skiller mellom kat 1 og kat 2 i videre involvering.
- Behandler avvik og endringer som går ut over gitte rammer/toleranser.

Prosjekteier PE (Forsvaret)

- Sikre at prosjektet er tilstrekkelig utredet for oppnå ønsket effekt til forventet kostnad og tid.
- Gir detaljert oppdrag til PA og BA.
- Koordinerer avhengigheter mellom etatene.
- Anbefaler eller beslutter konseptvalg og sentralt styringsdokument.
- Koordinerer og håndterer endringer og avvik.
 - Beslutter bruk av usikkerhetsavsetning for kat 2
 - Anbefaler bruk av usikkerhetsavsetning for kat 1
- Rapporterer overordnet til ODG.

Brukeransvarlig BA (Forsvaret)

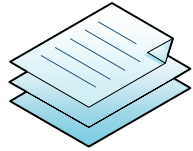
- Representere brukerne av ny løsning og samordner brukernes ønskede behov og krav.
- Støtter planleggingen av investeringsprosjekter med kvalifiserte fagpersoner.
- Støtter innføringen av prosjektets leveranser i egen etat og påser at mottakende avdelinger er forberedt og har kompetanse til å ta leveransene i bruk.

Prosjektansvarlig PA (Forsvarsmateriell, Forsvarsbygg)

- Gjennomfører prosjektene.
- Har det materiell- eller EBA-faglige ansvaret.
- Støtter PE i utarbeidelsen av KVVU.
- Utarbeider sentralt styringsdokument (tidligere FL).
- Planlegger ressursbehovet til prosjektet.
- Rapporterer framdrift og henter inn godkjenning av endringer og avvik fra PE.
- Styrer prosjektene innenfor budsjettmessig rammer og andre etatsstyringskrav fra FD.
- Ivaretar etatenes fagmyndighetsansvar.



Status i arbeidet – veien videre



Utkast til retningslinjer for investeringer og rammeverk for porteføljestyring har vært på høring i oktober.
- Ferdigstilles i løpet av november



Testet ny modell med spill ved FFI.



Forsvaret øker kapasitet.

Implementeres fullt ut i løpet av 2020