



Strategisk styring av IKT

Orientering for Støttegruppe INI

4. mai 2021

Wilfred Østgulen

Sjef FST IKT-programmet

*FDs
strategiske
grep på IKT-
området i
sektoren*

1 Etablere programmene MAST og Mime

2018



- Samle enkeltprosjekter som henger sammen under felles styring, planlegging og gjennomføring
- Sikre at behov, arkitektur og etablering ses i sammenheng

2 Oppdrag om strategisk partnerskap på IKT

2018



- Forsvaret tar del av den industrialiseringen som har skjedd på IKT de siste 10 årene
- Tilgang til oppdatert teknologi, løsninger og riktig og tilstrekkelig kompetanse

3 Etablere IKT-strategi for forsvarssektoren

2018



- Etablere «brennende plattform» for forbedring
- Øke sektorens evne til å ta i bruk teknologi slik at den operative evnen kan økes
- Utvikle IKT-virksomheten i tråd med beste praksis utenfor forsvarssektoren

4 Overføre prosjekt- og programeierskap fra FD til Forsvaret

2020



- Den som skal ha effekten eier tiltakene
- Mer aktivt eierskap – ansvarliggjøre FSJ
- Etablere en «Sense of urgency» – økt fremdrift

5 Gi FSJ ansvaret for strategisk styring av IKT i sektoren

2021



- Forsvarets behov og prioriteringer skal være styrende for utvikling av IKT-virksomheten
- Aktiv styring av IKT-virksomheten
- Økt kapasitet til IKT-styring og virksomhetsutvikling
- IKT-faglig kompetanse – både militær og sivil

Effekt

Hovedgrep vi tar for å styre IKT-virksomheten i Forsvaret og forsvarssektoren

Tiltak

Effekt

1

Etablere strategisk styring av IKT

- Tydelig retning, prioriteringer og beslutninger
- Etablere og videreutvikle IKT-styringsmodell
- Utarbeide IKT-strategi for Forsvaret med tett knytning til FSJs plan og Arctic Guard



Forsvarssektoren har en fremtidsrettet og nytenkende IKT-virksomhet som er koordinert og delegert med evne til å utnytte nye plattformer, og som samarbeider godt med leverandørmarkedet

2

Forbedre styring av IKT-porteføljen

- Bedre og mer aktiv styring og gjennomføring av pågående programmer og prosjekter
- Gjennomgå og restrukturere IKT-porteføljen
- Starte omlegging til en mer smidig gjennomføring av utvikling – «FS-måten»
- Etablere programeierskap for MAST og Mime



- En hensiktsmessig portefølje av IKT-tiltak
- Redusert risiko for forsinkelser og kostnadsoverskridelser
- Eierstyring av MAST og Mime

3

Forbedre styring av arkitektur og sikkerhet

- Integreres i porteføljestyringen for å sikre at vi gjennomfører de riktige tiltakene i riktig rekkefølge
- Etablere «Digital reguleringsplan»



- Sammenhengende IKT-landskap
- Sikkerhetsgodkjente IKT-løsninger
- Redusert risiko for feil- og dobbelt-investeringer på IKT-området

4

Etablere J6-funksjon i FST

- Pågående OU FST skal sørge for etablering av en J6-funksjon med klart ansvar og myndighet



En velfungerende J6-funksjon, med riktig kompetanse og kapasitet til å ivareta gitt mandat

Langsiktig utvikling

Styring

J-6 i FST
Strategisk styring av IKT i sektoren

Virkemidler

Investeringer
Strategisk samarbeid

Leveranser

Delporteføljer

Kampnær IKT
Mime

Fremtidens digitale grunnmur
MAST

Sikrede ende-til-ende nettverk
FKI

Effekt

Fra IKT som
hemsko for
operasjoner

til

IKT som styrke-
multiplikator for
økt operativ
effekt

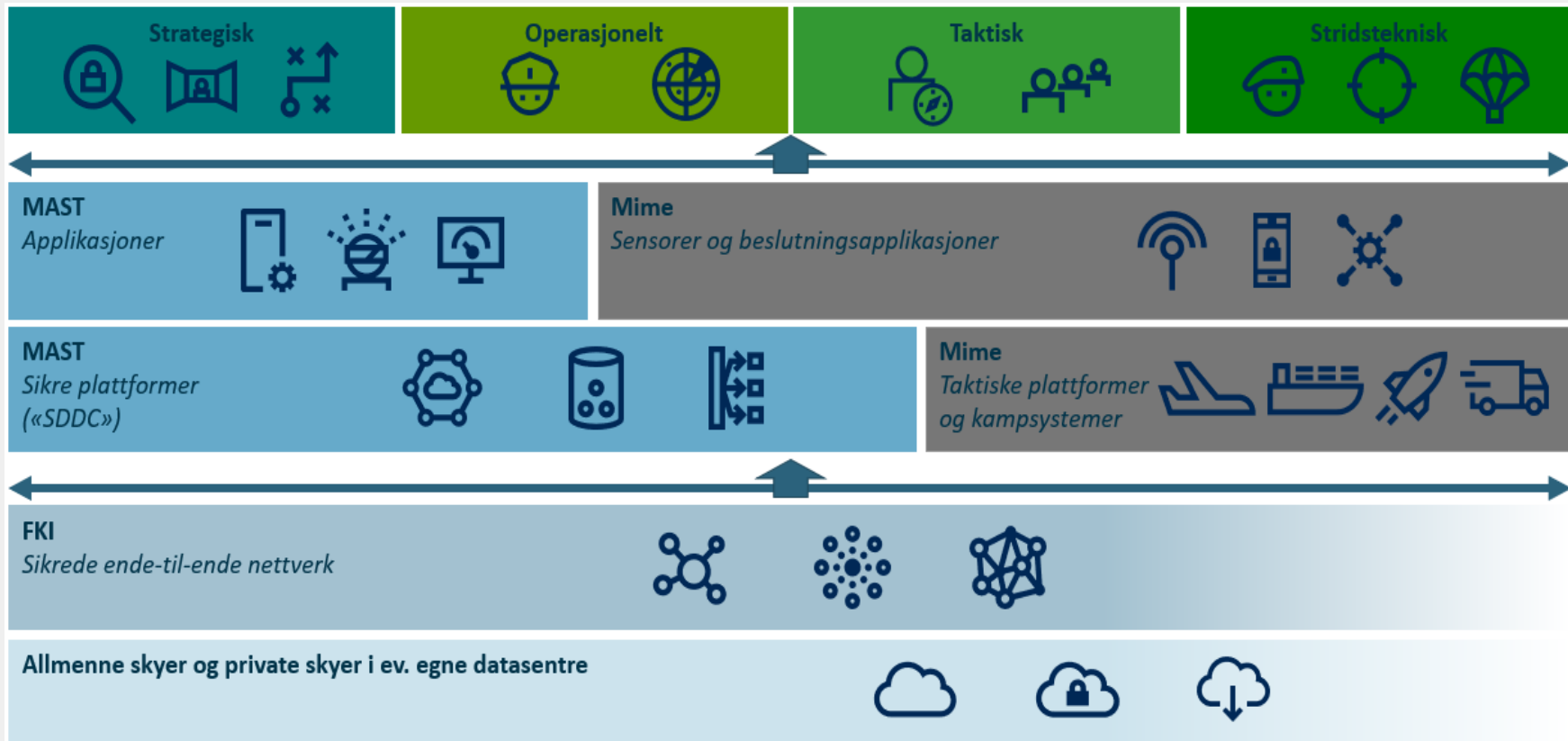
Vår tilnærming

- 1 Vårt utgangspunkt er at vi må tilnærme oss hvordan IKT-bransjen i samfunnet rundt oss driver utvikling og forvaltning av IKT-løsninger – det er en operativ metode som burde passe bra for Forsvaret
- 2 Vi starter med hvordan vi planlegger og gjennomfører IKT-porteføljen – vi må klare å gjennomføre IKT-prosjekter bedre enn i dag
- 3 Vi skal få de reelle behovseierne på banen – det er de som skal ha IKT-løsningene
- 4 Vi skal integrere prosessene for prosjekt-/program-/porteføljestyling med arkitektur og sikkerhet – det holder ikke med penger alene
- 5 Vår rolle blir å styre forsvarssektorens IKT-virksomhet i en tydelig retning – aktivt, ikke reaktivt

Resultat

Forsvarssektoren bygger de riktige IKT-løsningene i riktig rekkefølge på en sikker måte, og forvalter og videreutvikler dem kontinuerlig

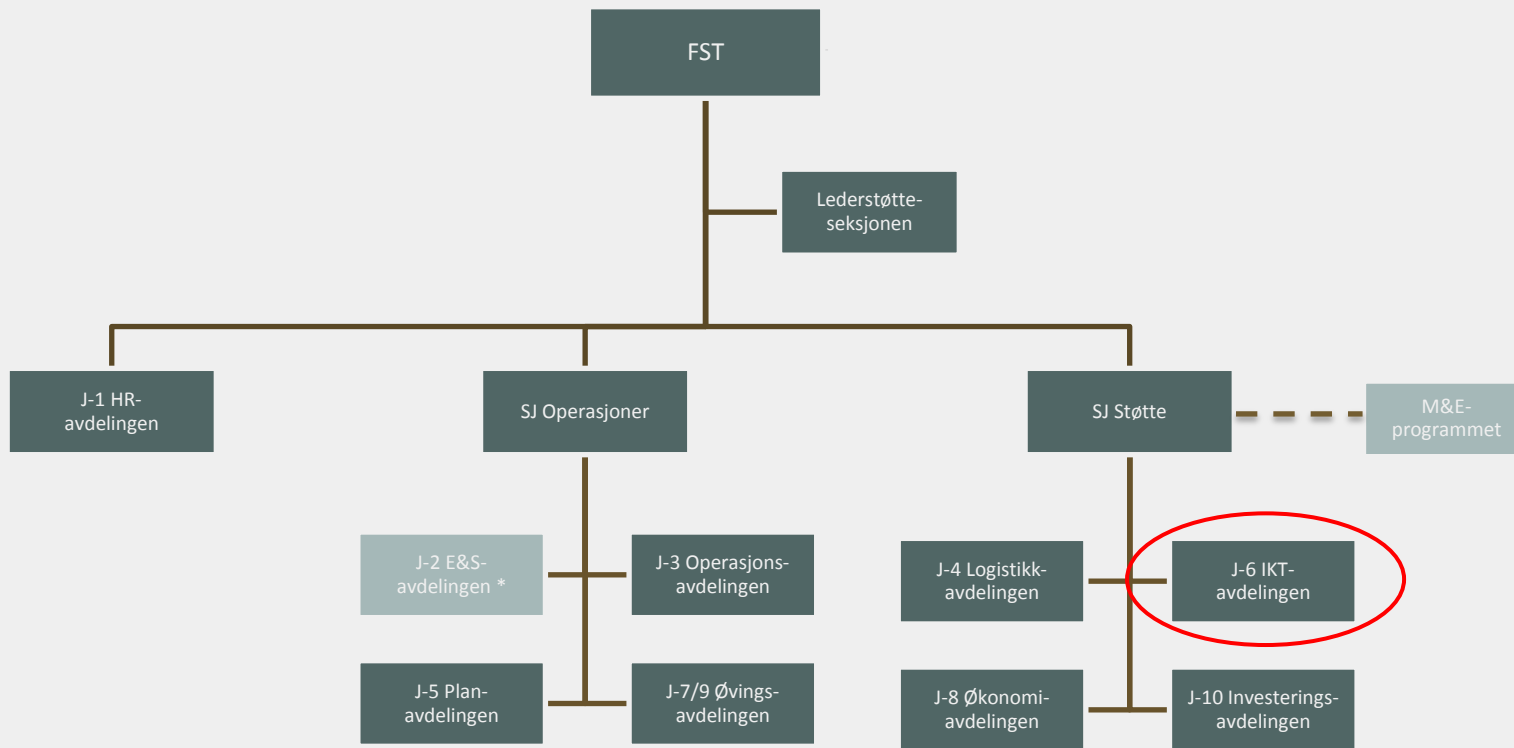
Hva skal vi bygge?



Viktige leveranser fremover

- IKT-styringsmodell for forsvarssektoren, v1.0
- Delporteføljer
- Digital reguleringsplan
- IKT-strategi for Forsvaret – ferdig ultimo 2021
 - Rød tråd gjennom FSJs plan -> Portefølje og delporteføljer -> Digital reguleringsplan -> Arkitektur og Sikkerhet
- Oppdatere Investeringsplan IKT
- Arkitekturstyring
- Sikkerhetsstyring
- KVU MAST
- KVU FKI
- CR22 – IKT og samvirke

Ny organisasjon pr. 1. august 2021



* J2 er ikke en del av FSTs organisasjon, men er leveranser til FST fra hhv. E-tjenesten og FSA. FSJ IR, som er administrativt underlagt FST, er ikke vist på skissen.

J-6 – Rolle

- SJ J-6 er forsvarsledelsens rådgiver innenfor IKT.
- SJ J-6 styrer på vegne av forsvarsledelsen IKT-virksomheten i forsvarssektoren innenfor rammer gitt av FD.
- SJ J-6 utøver på vegne av FSJ rollen som Prosjekteier (PE) i Forsvaret ved fremskaffelse av IKT.

Samme ansvar for IKT-porteføljen som Investeringsavdelingen har for EBA og Materieill

J-6 – Ansvar

- SJ J-6 har ansvar for:
 - Lede oppfølging av IKT-strategien for forsvarssektoren, herunder også IKT-styringsmodellen.
 - Anbefale utvikling og modernisering av IKT-området.
 - Koordinere arbeidet med IKT-porteføljen, herunder ivareta programeierrollen for MAST og Mime.
 - Lede og koordinere arkitektur- og sikkerhetsstyring for IKT i forsvarssektoren.
 - Koordinere forsvarssektorens kompetanseutvikling innenfor IKT-området.
 - Videreutvikle forsvarssektorens IKT-styringsmodell og IKT-strategi.
 - Koordinere IKT-løsninger for å understøtte offentlig digitaliseringsarbeid.
 - Anbefale utrangering eller sanering av IKT-materiell som ikke lenger skal brukes.
 - Lede planarbeid, samt gjennomføre analyser og undersøkelser innenfor eget ansvarsområde.
 - Samarbeide med myndigheter og organisasjoner om oppgaver av betydning for ansvarsområdet.

J-6 – Myndighet

- SJ J-6 har følgende myndighet:
 - Følge opp IKT-virksomheten i forsvarssektoren på vegne av forsvarsledelsen.



FORSVARET
Forsvarsstaben
IKT-programmet

Spørsmål?

Orientering slutt