



Forsvarsdepartementet

Programområde INI – programkonferansen 2019

Fornebu, 4. juni 2019

Programleder INI-systemer, oberstløytnant Truls Petter Bjerkestuen (FD VI-1)



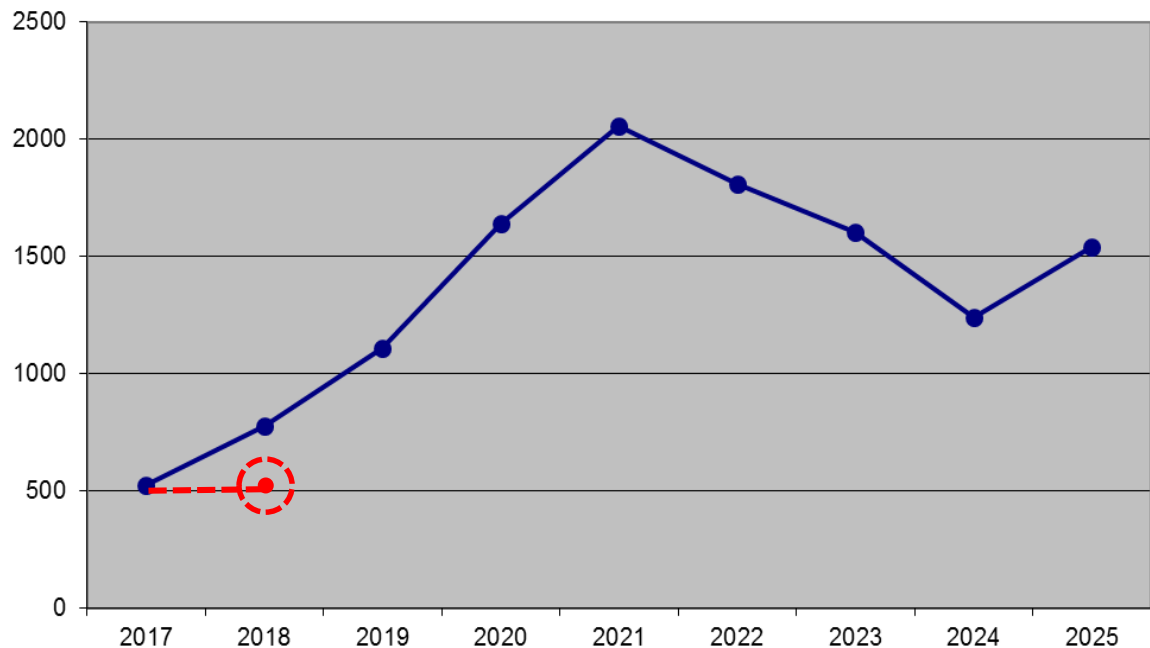
Agenda

- INI-porteføljen
- Strategisk samarbeid og andre tiltak
- Strategiarbeid (IKT og digitalisering)

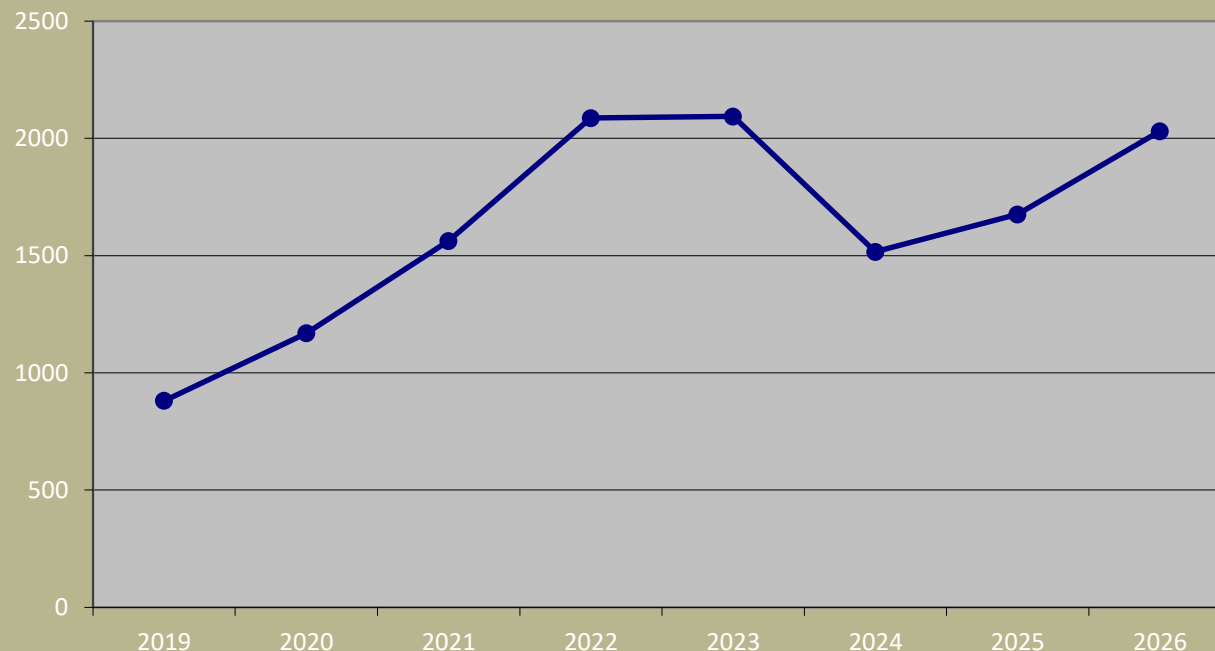


INI-porteføljen overordnet

INI-systemer 2017-2025



INI-systemer 2019-2026



PET nr 9 til IVB LTP (desember 2018) opprettholder satsningen på INI, men noe forsinket.



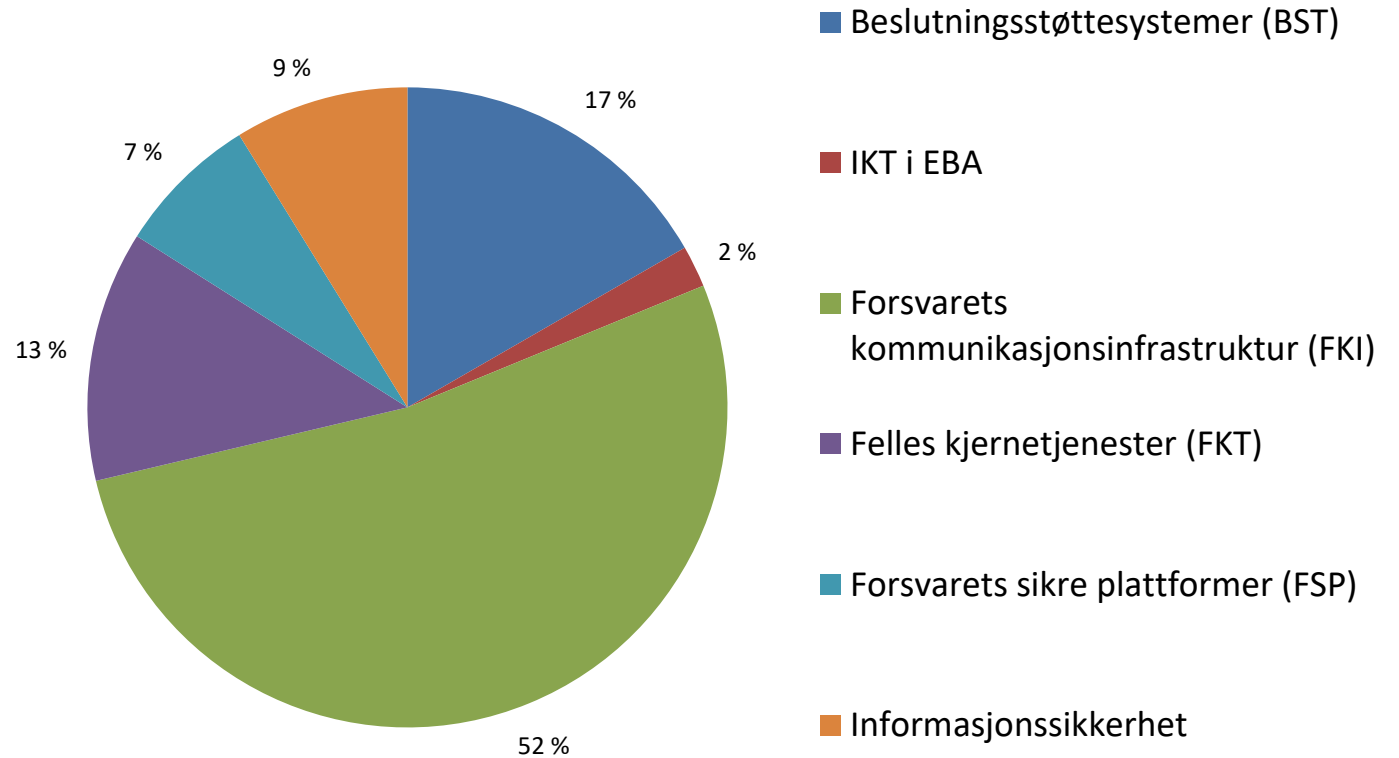
Perspektivplan materiell (PPM) INI-systemer

- 71 prosjekter
- 2 programmer

- Antall GP: 37
- Antall PP: 17
- Antall MP: 17

Planlagt investeringsbeløp INI
2019 – 2026:

10 – 15 milliarder kroner





Overvåkingsfly P-8



Kampfly F-35



Nye helikoptre



Sensorer for militær luftromsovervåking



Kampvogner til Hæren



Stridsvogner



Nytt artilleri



Nye ubåter



MLU Fregatt



Nye kystvaktfartøy

**Hvorfor
INI?**



Inndeling av INI-porteføljen



Beslutningsstøtte



Forsvaret kommunikasjons-
infrastruktur



Forsvarets sikre
plattformer



Kjernetjenester



Sikkerhet



IKT i EBA



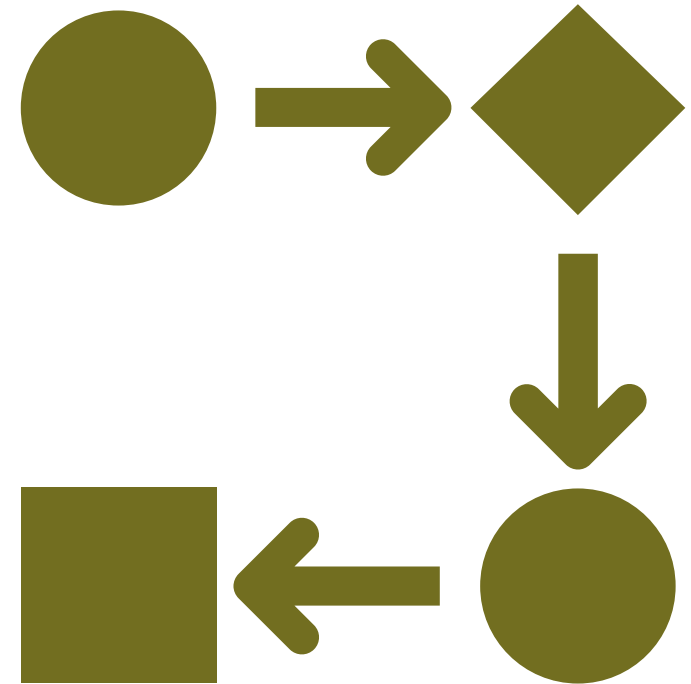
Hva er viktig fremover

- Digitalisering
- Modernisere og redusere antall IKT-plattformer
- Overgang til skytjenester
- Etablere mer robust kommunikasjonsinfrastruktur, både stasjonær og mobil
- Cybersikkerhet



Utfordrende portefølje - Tiltak

- Endringer i investeringsprosessen
- Gjennomføring av programmer
- Styrking av IKT-funksjonen
- Økt fokus på arkitektur
- Strategisk samarbeid



Strategisk samarbeid

Prop 1 S (2017 – 2018) nevner

- Operativ beslutningsstøtte
- Forsvarets kommunikasjonsinfrastruktur (stasjonær og mobil)
- Forsvarets sikre plattformer og datasentra
- Forvaltning

Hvorfor strategisk samarbeid

- Regjeringens politikk
- Kompetanse og ressurser
- Kjernevirksomhet
- Effektivisering



Forsvarsindustrielle vurderinger

- Meld. St. 9 (2015 – 2016)
 - Teknologiområde 1:
 - kommando-, kontroll- og informasjonssystemer
- Operasjonalisering av nasjonal forsvarsindustriell strategi
- Støttegruppenes rolle
- *Prioriteres i FD og har økt fokus*



Digitalisering





Digitaliseringsstrategi for Forsvaret

Rapport

FORSVARET



LIGE
TLEMENT

12/444 Date:
22.08.2017

en - oppdrag til etatene

rsektoren. Målet for projektet er å
for å forbedre og forenkle prosesser og
inititative girvinster nå kort og lang sikt

DET KONGELIGE KOMMUNAL-
OG MODERNISERINGSDEPARTEMENT

ningsorganer
or



FORSVARET
Forsvarsstaben

Forord

Digitalisering er i ferd med å endre samfunnet radikalt. For at Forsvaret skal kunne fortsette å løse vårt samfunnsoppdrag må vi endre oss i takt med våre omgivelser.

Trusselbildet er i endring og forutsetter et mer fleksibelt forsvar med bedre reaksjonsevne og tettere samarbeid med nasjonale og internasjonale aktører. Rundt oss ser vi at den teknologiske utviklingen går stadig raskere, og i årene fremover tror jeg dette vil føre til store endringer i måten vi jobber på.

Samfunnet forventer at Forsvaret opprettholder sin slagkraft også i en digital verden. Vi må utvise vilje og evne til kontinuerlig fornying og forbedring, samtidig som det investeres i og utvikles strategiske kapasiteter på tvers av forsvarssektoren. Vi må være i forkant av endringene vi ser rundt oss: nye innovative produkter og tjenester som skaper grunnleggende endringer i hvordan vi som mennesker jobber og lever. Jeg mener det er viktig å erkjenne at digitalisering handler like mye om å endre måten vi jobber og organiserer oss på, som utvikling av ny teknologi - vi må ha et helhetlig perspektiv.

For å kunne svare på forventningene må vi gjøre tydelige prioriteringer, ha den riktige kompetansen, den riktige kulturen og ha en god gjennomføringsevne på tvers av forsvarssektorens etater. I dag pigår det en rekke gode initiativer for å digitalisere

forsvarssektoren, men vi trenger en tydeligere rettesnor som sikrer at vi alle drar i samme retning. Derfor har jeg tatt initiativ til å utarbeide en digitaliseringsstrategi for Forsvaret.

Digitaliseringsstrategien er bindeleddet som viser oss hvordan digitalisering henger sammen med den overordnede virksomhetsstrategien. Strategien skal være dynamisk og vil justeres etter hvert som initiativer gjennomføres og våre behov endres.

Gjennom strategien ønsker jeg å peke på fem satsingsområder hvor vi skal fokusere vår innsats: Styringsmodell og arkitektur, Smarte systemer, Ny digital samhandling, Informasjonssikkerhet og Digital kompetanse. I tiden fremover skal vi jobbe med tiltak og initiativer innen disse områdene.

Digitaliseringsstrategien bidrar til å etablere praktisk tilnærming og handlingskraft som er nødvendig for å sikre økt operativ evne og økt effektivitet på tvers av forsvarssektoren gjennom videre digitalisering.



Håkon Bruun-Hanssen
Admiral Håkon Bruun-Hanssen
Forsvarssjef



Samfunnsoppdraget

Forsvaret har ansvar for å skape sikkerhet for staten, befolkningen og samfunnet

Prinsipper for digitalisering



Standardisert



Verdiskapende



Brukerorientert



Sikkerhetsorientert



Kun én gang



Robusthet



Interoperabilitet



Hurtighet

Digital ambisjon

*Digitalisering i Forsvaret skal ved en målrettet tilnærming understøtte og sikre **økt operativ evne** gjennom informasjonsoverlegenhet og raskere beslutningsprosesser, samt **økt effektivitet** gjennom ressursfrigjøring og økt kvalitet*

Digitaliseringsmål

1. Brukeren skal ha riktig beslutningsgrunnlag til riktig tid
2. Prosesser skal være forenklet, standardisert og automatisert
3. Styring og organisering skal være tilpasset den digitale tidsalder
4. Hurtighet og gjennomføringsevne skal forbedres
5. Forsvarets kompetanse og kultur skal tilpasses en digital hverdag

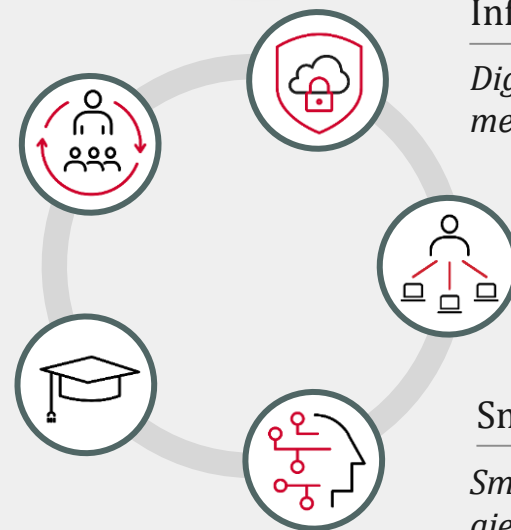
Strategiske satsingsområder

Styringsmodell og arkitektur

Styring av digitalisering skal forbedres med omforent virksomhetsarkitektur, inkludert helhetlig styringsmodell og rammebetingelser tilpasset innovasjon

Digital kompetanse

Forsvarets digitale kompetanse skal forbedres ved å utvikle ambassadører for digitalisering og skape en kultur som fremmer innovasjon og digitalisering



Informasjonssikkerhet

Digitalisering skal sørge for sikre og fleksible systemer med autonome og dynamiske sikkerhetskontroller

Ny digital samhandling

Digitalisering skal sørge for at brukerne får tilgang til riktig informasjon, raskt og der de er, samtidig som utvalgte manuelle prosesser skal automatiseres

Smarte systemer

Smarte systemer skal forbedre Forsvarets operative evne gjennom bedre beslutningsstøtte, autonome brukertjenester, og optimalisering av verdikjeder



IKT-strategi for forsvarssektoren - Rapport fra arbeidsgruppen

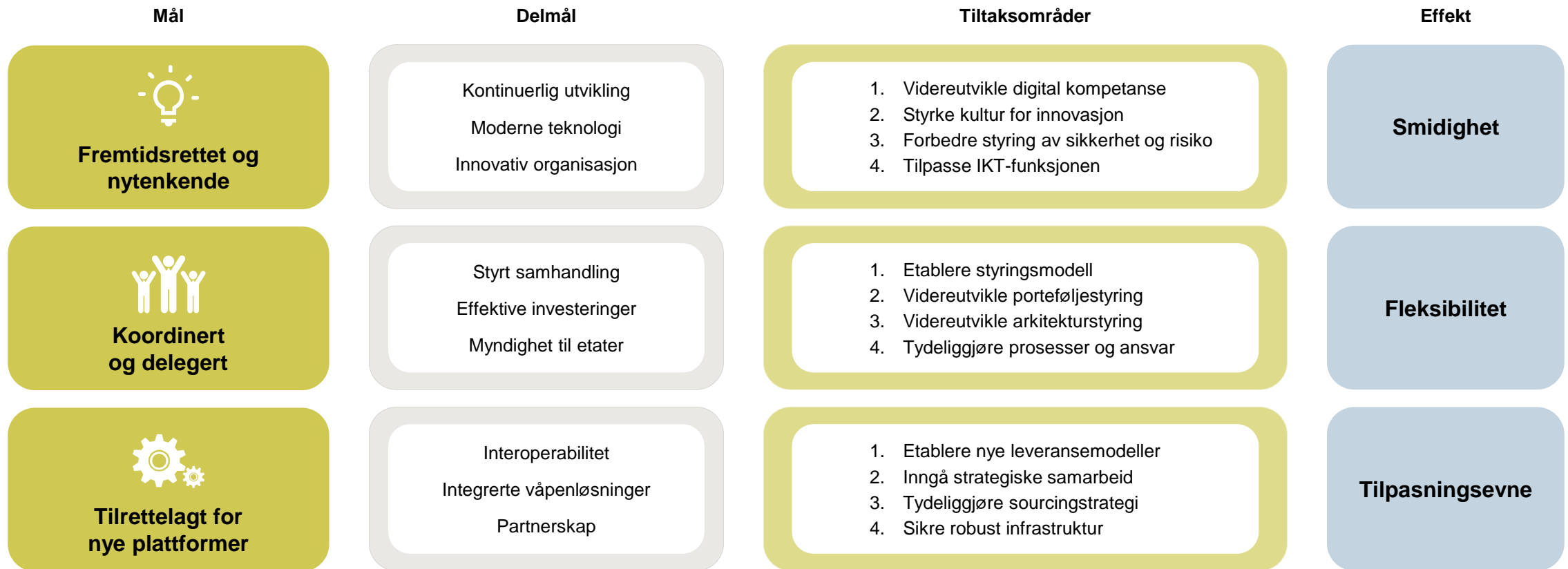
6.12.2018



IKT-strategi for forsvarssektoren

Økt operativ evne gjennom teknologi

Forsvarssektoren skal benytte teknologi som en muliggjører for økt operativ evne.



Implementering av IKT-strategi

Kort sikt (år 1)

Lang sikt (år 2-5)

1

Videreutvikling og styrking av kompetanse og kultur per etat

- Digital kompetanse
- Kultur for innovasjon

2

Sentral koordinering av styringsmekanismer

FD definerer og etablerer:

- Styringsmodell
- Porteføljestyling
- Prosesser og ansvar
- Arkitekturstyring
- Styrke kompetansen i IKT-funksjon

5

Delegert styring av IKT-området

Gjennomføring av etater.

Implementering i henhold til nye styringsmekanismer og prinsipper.

Styringsmekanismer etablert

Tilrettelagt for videreutvikling av IKT-funksjonen

3

Videreutvikling av IKT-funksjonen

- Sourcingstrategi
- Styring av sikkerhet og risiko
- Robust infrastruktur

Delegert videreutvikling av IKT-funksjonen (forts.)

- Sourcingstrategi
- Styring av sikkerhet og risiko
- Robust infrastruktur
- Nye leveransemodeller
- Strategiske samarbeid

4

Endringsledelse og kommunikasjon

6

Oppfølging og kontroll av aktiviteter





Spørsmål?

