



KONGSBERG

Protecting people and planet

FSI Export Control Seminar 4th of April 2024

Utfordringer på det globale markedet for norsk forsvarsindustri

Kristin Tandberg Haugsjå
EVP Legal & Compliance
Kongsberg Defence & Aerospace



Kongsberg Defence & Aerospace

A global technology leader



4,365
Employees



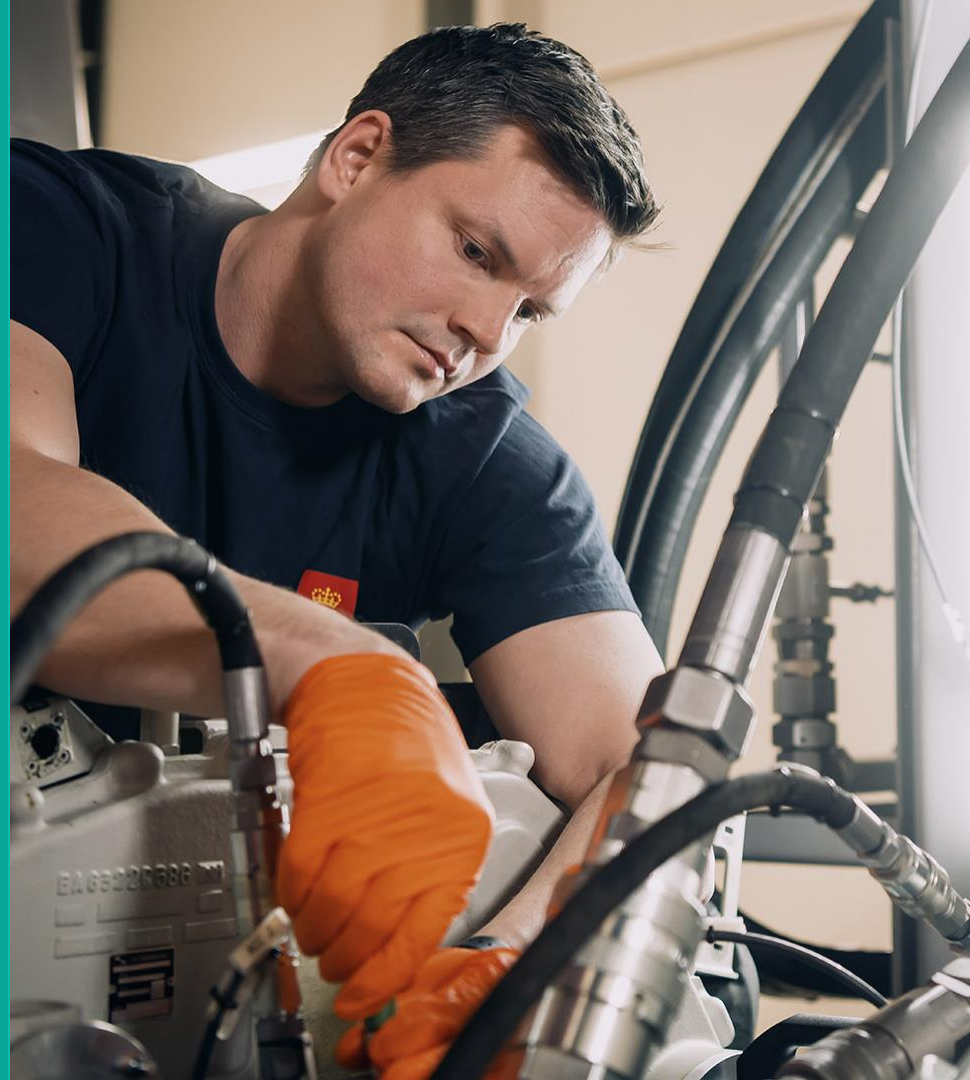
NOK 16 bn
Revenues



Present in
16 countries



World-Class Defence
& Space Technology



Kongsberg Defence & Aerospace

Divisions and subsidiaries

Defence Systems



Missile Systems



Aerostructures & MRO



Space & Surveillance



Subsidiaries



KONGSBERG



**nano
avionics**

KSAT
KONGSBERG
KONGSBERG SATELLITE SERVICES

kta
naval systems

Patria



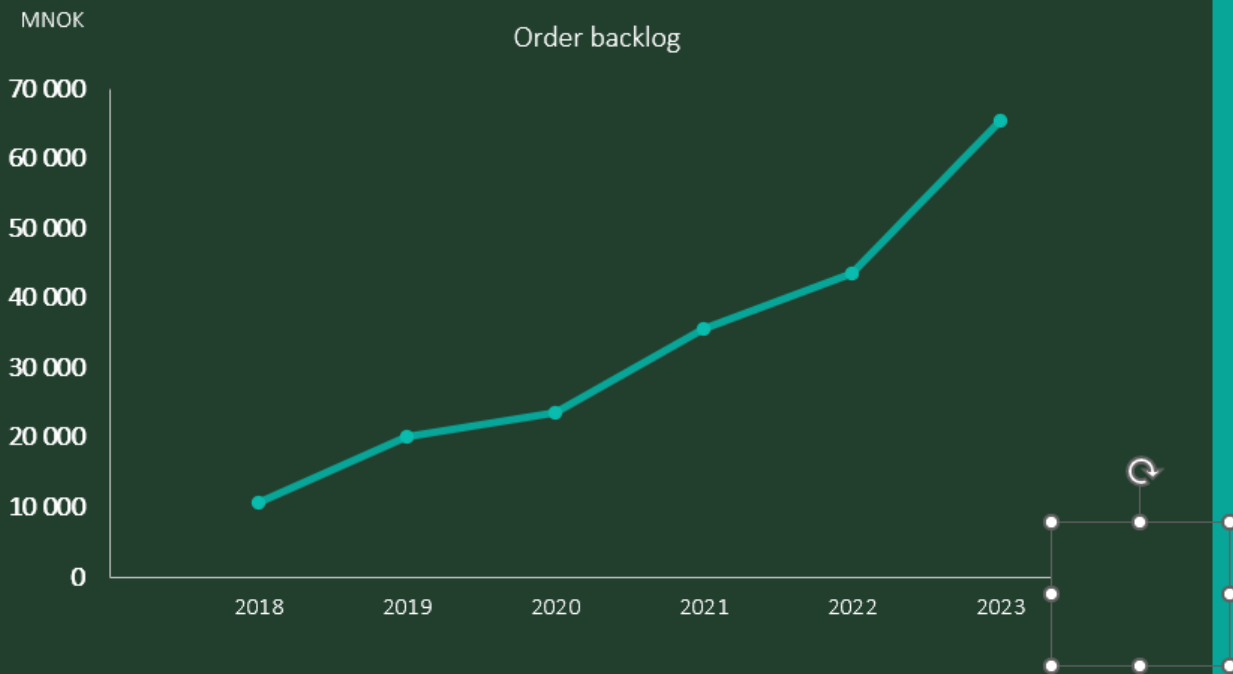
**Kongsberg
Naval Services**



**Kongsberg Aviation
Maintenance Services**

Kongsberg Defence & Aerospace

Record high order backlog of NOK 65 bn



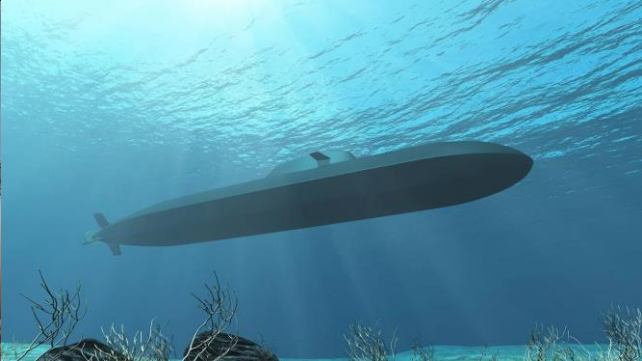
Strong demand since 2018, driven by new orders for air defence and missiles

Total order intake in 2023 was NOK 38 bn, leading to an order backlog of NOK 65.4 bn – an increase of 50% from the end of 2022



What we do

World-class defence systems



Utfordringer

Leverandører

- Leveransetid
- Re-eksport klausuler
- Knapphet på råvarer
- Transportruter

Endret lovgivning

- Per dags dato: totalt 13 sanksjonspakker fra EU
- Ikke bare eksport og import av fysiske varer – også finansielt

Rammebetingelser

- Myndigheters behov Anskaffelsesprosesser og unntak
- Tidkrevende behandlingsprosesser



Industriaktører må i dagens sikkerhetspolitiske bilde:

- Erkjenne at «alt henger sammen» :
Leveranser, sikkerhet , logistikk, eksportkontroll og sanksjoner.
- Det er flere en tidligere som blir berørt av de raske endringene i regelverkene og de øker i omfang .
- Kravene til industrien øker også da det kreves en hurtig omstillingsevne enn tidligere.
- Sikre god nedflyt av krav til underleverandører



Thank you!

Kristin.Tandberg.Haugsgja@Kongsberg.com



Questions ?

Kristin.Tandberg.haugsj@Kongsberg.com