

Bærekraft Comrod AS

Bærekraftsarbeid Comrod AS

4 hovedpilarer:

- Styringsorgan
- Verdiskapning
- Mennesker
- Miljø

Langsiktig ivaretagelse av vår fremtid som mennesker og bedrift.

De fire pilarene/hoved- måleenhetene

- Styringsorgan – langsiktige strategier for å opprettholde selskapets renommé, verdier og mål.
- Verdiskapning – langsiktig økonomisk vekst gjennom innovasjon av kvalitetsprodukter, markedsposisjon, leveringsdyktighet, etc.
- Mennesker – langsiktig ivaretagelse av menneskers sikkerhet, rettigheter og helse.
- Miljø – langsiktig ivaretagelse av miljøet og økosystemet under daglig drift, samt langs hele verdikjeden.

Fremgangsmåte

- Datainnsamling – OECD, GRI og GHG-protokollen.
- Bærekraftsaspektanalyse.
- Relevansanalyse og risikovurdering.
- Bærekraftsrapport.



Datainnsamling – Hvordan?

- Fastsette overordnede KPIer for datainnsamlingen.
- Dele opp ansvar for relevante avdelinger og personer, ift. de 4 pilarene.
- Holde workshops for å få inn all data.
- Tilpasse KPIene til bedriften, samt på bakgrunn av funn under prosessen.

Eksempel på KPler

Pilar nummer en, Styringsorgan:

Bedriften sine strategiske mål innen kvalitet, økonomi, miljø & sosiale milepærer de neste 3 årene, samt målene som ble planlagt & gjennomført/ikke gjennomført – videreført de forrige 3 årene. Hvordan forventer bedriften at disse strategiske målene vil bidra til langsiktig verdi-skapning?

- I. Forbedre kvaliteten på produkter og tjenester.
- II. Redusere reklamasjoner og klager.
- III. Øke effektiviteten og produktiviteten.
- IV. Implementere kvalitetssystemer.
- V. Forbedre risikostyring.
- VI. Gjennomsnittlig sykefravær på under 2,9%, etc.

Pilar nummer to, Planet:

Avfallshåndtering:

- I. Kartlegging av avfallsstrømmer.
 - II. Totalvekt av farlig avfall.
 - III. Totalvekt av ufarlig avfall.
 - IV. Totalvekt av gjenvunnet avfall etc.
1. Reduksjon av internt avfall gjennom materialgjenvinning, optimalisere prosesser for mer effektiv bruk av materialer, etc.
 2. Effektiv avfallssortering for å sikre at avfallsmottak kan materialgjenvinne og energigjenvinne avfall, samt produsere f.eks. biogass.

Eksempel på KPIer

Pilar nummer tre, mennesker:

Likestilling i alle prosesser og avdelinger:

- I. Andel kvinner sysselsatt i forhold til hele organisasjonen.
- II. Andel kvinner i topplederstillinger.
- III. Andel kvinner i organisasjonens styre.
- IV. Gjennomsnittlig justert mellom kjønnene.
- V. Gjennomsnittlig ujustert lønnsforskjell mellom kjønnene.

Pilar nummer fire, verdiskapning:

Leveringsdyktighet:

For eksempel ha et mål om å alltid overstige 95% leveringsdyktighet.

Eksempler på måleenheter for å nå målet:

- I. Leveringspresisjon.
- II. Leveringsfrekvens.
- III. Lead time.
- IV. Antall forsinkelser eller manglende leveranser.
- V. Kundetilfredshet.

Bærekraftsaspekt analyse

- Redegjøre for alle funn under datainnsamlingen.
- Skrive opp en rapport/bærekraftsaspektanalyse med alle funnene.
- Relevansanalyse og risikovurdering.
- Ved slutfasen av bærekraftsaspektanalysen skal det fastsettes konkrete og ferdige resultatmål.
- Hvilke type mål? Langsiktige-, overvåknings-, utviklingsmål etc.
- Tiltak – hvordan kan vi best nå målene?